

ARIEL CRISTIAN BLUM

+54 9 3400 666729 | blum.ariel@gmail.com | <https://ar.linkedin.com/in/ariel-blum-2769a66>



EXPERIENCIA LABORAL

Ejecutivo con más de 30 años de experiencia liderando la transformación de sistemas de gestión convencionales hacia modelos de Excelencia Operacional (Lean Manufacturing). Experto en el diseño y optimización de cadenas de suministro globales, integrando procesos de S&OP, gestión estratégica de inventarios y logística avanzada (3PL/4PL). Con una visión 360° del negocio, he liderado proyectos complejos que abarcan desde la ingeniería de procesos hasta la eficiencia financiera, garantizando operaciones rentables, escalables y orientadas al cliente en entornos de alta exigencia.

FORTALEZAS

Integridad y respeto por las personas, Orientado a los resultados, Orientado a la acción, Foco en el Cliente, Gestión de Riesgos, Planificación/Ejecución, Automotivación, Relaciones interpersonales, Capacidad analítica y Conocimiento técnico.

TRAYECTORIA LABORAL

BLUM & ASOCIADOS (www.abconsultoraempresarial.com.ar)
Director & Consultor Principal | Villa Constitución, Santa Fe, Argentina

Set 2018-Presente

Foco Estratégico:

- **Expertise Global:** Aplicación de 30 años de trayectoria en corporaciones multinacionales para el diseño de modelos de excelencia operacional y transformación organizacional.
- **Estrategia de Inventario:** Especialista en Ingeniería de Inventarios y optimización de capital de trabajo, mediante el rediseño de flujos de materiales y la implementación de modelos avanzados de control de stock.
- **Sistemas de Gestión & Lean:** Implementación y auditoría de los 29 elementos del Global Manufacturing System para lograr la Excelencia Operacional con la eliminación de desperdicios y estandarización de flujos.
- **Supply Chain & S&OP:** Liderazgo de ciclos de Sales and Operational Planning para sincronizar la demanda con la capacidad operativa, las finanzas y optimizando la red logística.
- **Planeamiento Estratégico:** Desarrollo de Business Plan, gestión de presupuestos y diseño de casos de negocio orientados a la rentabilidad.
- **Transformación Digital:** Desarrollo de herramientas de Inventory Intelligence (Python/Streamlit) para la automatización de diagnósticos y toma de decisiones basada en datos.

RANDON ARGENTINA (www.randon.com.ar)
Gerente de Operaciones | Planta Alvear, Santa Fe, Argentina

Ago 2022-Mar 2026

Logros destacados:

- **Gestión de Inventarios:** Reducción del capital inmovilizado en un 50% (ahorro de USD 5 M).
- **Transformación Operativa:** Ejecución de un plan de choque con +100 mejoras operacionales en los primeros 180 días, impactando en la eficiencia, el orden y la disciplina de todas las áreas de la planta.
- **Cultura de Seguridad:** Reducción del 85% en la tasa de siniestralidad mediante la implementación de disciplina operativa y protocolos de prevención.

Responsabilidades principales:

- Liderar la transformación organizacional, estableciendo desde cero los procesos, controles y estándares operativos para estabilizar una operación sin sistemas previos.
- Gestionar las relaciones laborales y sindicales, transformando el vínculo con el gremio a través del diálogo estratégico y el cumplimiento de estándares para garantizar la paz social.
- Dirigir la estrategia de Lean Manufacturing, migrando la planta hacia un modelo de excelencia operacional y mejora continua.
- Gestionar el ciclo completo de Supply Chain, supervisando las áreas de Compras, PCP (Planeamiento y Control de la Producción) y Logística integral.
- Supervisar las operaciones de Producción y Mantenimiento de Planta, garantizando la disponibilidad de activos y

el cumplimiento de los programas de fabricación.

- Coordinar los departamentos de Ingeniería de Producto, Procesos y Proyectos, asegurando la factibilidad técnica y la innovación en los métodos de trabajo.
- Garantizar los estándares de Calidad y Seguridad (H&S), implementando protocolos de control y disciplina operativa para minimizar riesgos y siniestralidad.
- Optimizar los recursos financieros del área, mediante la reducción estratégica de inventarios y la eficiencia en la gestión de compras y suministros.

SALDIVIA BUSES (www.saldiviabuses.com.ar)

Ene 2018-Ago 2022

Gerente de Planta | Alvear, Santa Fe, Argentina

Logros destacados:

- **Ahorros certificados** por USD 0,27 M mediante optimización de procesos y mejoras en supply chain.
- **Expansión Regional:** Desarrollo del Plan de Negocio y ejecución de la apertura de la unidad en Chile. Gestión de Supply Chain para mercados de Chile, Uruguay, Perú y Ecuador.

Responsabilidades principales:

- Implementar las herramientas de Lean Manufacturing en todas las áreas.
- Definir, organizar y gestionar las áreas de Compras, Control y Planeamiento de la Producción, Almacenes, Abastecimiento, Gestión de Inventarios, Comercio Exterior e Información y Tecnología
- Líder de Supply Chain para implementación de nuevo ERP de la empresa; procesos de evaluación técnica de proveedores de ERP, negociación, contratación e implementación
- Armado de Business Cases e implementación de la empresa "Global Bus Saldivia" en Chile
- Desarrollar los procesos de Comercio Exterior y SCM para Chile, Uruguay, Peru y Ecuador
- Desarrollar proveedores locales e importados y alianzas estratégicas
- Definir, desarrollar e implementar las métricas de performance de las áreas (KPI)
- Definir e implementar herramientas y prácticas de Lean Manufacturing
- Gestionar los Seguridad Patrimonial, Ergonomía y Seguridad Industrial
- Desarrollar MRP para fabricación de componentes y entrega de proveedores
- Releva, definir e implementar las actividades necesarias para los servicios de IT
- Manejo de relaciones laborales con el sindicato y personal (UOM)
- Gestionar un presupuesto anual de USD 10 M
- Personal a cargo: 200 personas (Gerentes, Jefes, Supervisores, Referentes y Operarios)

ELECTROLUX (www.electrolux.com.ar)

Ene 2015-Dic 2017

Sub Gerente de Supply Chain | Planta Rosario, Santa Fe, Argentina

Logros destacados:

- **Planeamiento Estratégico (S&OP):** Liderazgo del proceso nacional de planificación de ventas y operaciones, logrando la sincronización precisa entre la demanda comercial y la capacidad de producción/logística.
- **Gestión de Red Logística:** Dirección operativa de 45.000 m² de warehousing y supervisión de la red de distribución nacional con una facturación promedio de USD 15M mensuales.

Responsabilidades principales:

- Planear, organizar y controlar la operación de las áreas de Supply Chain: Compras, Inbound, Outbound, Planeamiento y Control de Producción, Programación de Materiales, Inventarios y Comercio Exterior
- Definir e implementar herramientas y prácticas de Lean Manufacturing
- Desarrollar e implementar las métricas de performance de las áreas (KPI)
- Gestionar almacenes de PT y MP (22000 m² - Rosario + 23000 m² - Buenos Aires)
- Gerenciar, evaluar y contratar operadores logísticos (3PL y 4PL)
- Gestión y control de inventarios por medio de conteos cíclicos e inventario físico anual
- Líder del proceso de SOP Argentina (Sales and Operational Planning)
- Manejo de relaciones laborales con el sindicato, personal y comisión interna (UOM)
- Desarrollo de estrategia sindical del área con delegados
- Diseñar, gestionar y operar la red de distribución de productos de Electrolux/Gafa para todo el país, con una facturación mensual de AR\$ 0,25 M
- Personal a cargo: 2 Coordinadores, 8 Ingenieros/Analistas, 4 supervisores, 60 Operarios + 3ros

JOHNSON CONTROLS (www.johnsoncontrols.com)

Nov 2013-Dic 2014

Gerente Regional de Supply Chain | Plantas de Rosario, Buenos Aires y Córdoba

Logros destacados:

- **Eficiencia de Inventarios:** Reducción estratégica del capital inmovilizado en la región por USD 1,5M mediante el rediseño del flujo de materiales y políticas de stock para el Cono Sur.
- **Operación JIT Automotriz:** Coordinación de la cadena de suministro para las plantas de Rosario (GM), Buenos Aires (Ford) y Córdoba (Renault), garantizando el abastecimiento crítico Just-In-Time para terminales automotrices.
- **Mejora de Procesos:** Aplicación de metodologías de mejora continua bajo certificación Six Sigma Green Belt, optimizando los indicadores de servicio y costos logísticos.

Responsabilidades principales:

- Gestión de las áreas de Supply Chain de las plantas JCI de Argentina (Buenos Aires, Rosario y Córdoba)
- Gestionar las operaciones productivas de la planta de Buenos Aires (operación Ford). Gestión y resultados del plan de negocios. Soporte a las líneas de producción. Coaching a líderes operativos.
- Definir procesos de Compras, Comercio Exterior, Bases de operaciones y Operadores Logísticos
- Definir e implementar herramientas y prácticas de Lean Manufacturing
- Desarrollar e implementar nueva política de inventario (Material Flow/Producción/Almacenes) para Sudamérica.
- Manejo de relaciones laborales con el sindicato, personal y comisión interna (SMATA)
- Desarrollo y gestión de "Trading Company de Proveedores" en Brasil para las plantas de Argentina
- Personal a cargo: 2 Gerentes, 3 Coordinadores, 8 supervisores, 90 Operarios y Terceros

BRIGHTSTAR ARGENTINA (www.brightstar.com)

May 2013-Oct 2013

Gerente de Operaciones | Planta de Rio Grande, Tierra del Fuego, Argentina

Logros destacados:

- **Gestión de Alta Complejidad:** Dirección de planta de tecnología con producción masiva (9.000 un/día) y control de inventarios críticos por USD 400 M.
- **Eficiencia de Inventarios:** Reducción estratégica del capital inmovilizado por productos incompletos en USD 40 M mediante un proceso de relevamiento y reposición de faltantes con Corea.
- **Liderazgo Lean:** Transformación operativa mediante la implementación de estándares Lean Manufacturing en una estructura de 3 turnos de trabajo.

Responsabilidades principales:

- Gerenciar, coordinar y controlar todas las actividades de las áreas de Supply Chain y Operaciones de producción de la planta de Notebooks y Celulares (Black Berry)
- Gestión y resultados del plan de negocios y coaching a líderes de operaciones
- Gestionar un volumen diario de producción aproximado de 9.000 unidades en 3 turnos
- Desarrollar e implementar el sistema de Lean Manufacturing para transformar la empresa
- Definir e implementar estrategia de inventarios, ubicación de almacenes y métodos de trabajo
- Gestión y control del área de Compras Productivas-No Productivas-Servicios (US\$ 6 M/año)
- Depósitos: 35.000 m2, Ítems: 10.000, Valor de Inventario: US\$ 400 M
- Manejo de relaciones laborales con el sindicato, personal y comisión interna (UOM)
- Desarrollo de estrategia sindical del área con delegados
- Personal a cargo: 6 jefes, 25 Supervisores, 15 Analistas, 163 Operarios y 57 Terceros

GENERAL MOTORS DE ARGENTINA (www.chevrolet.com.ar)

Nov 1996 a Abr 2013

Gerente de Turno | Planta Rosario, Santa Fe, Argentina

Logros destacados:

- **Resultados Financieros y Reconocimientos:** Generación de ahorros certificados por USD 5.000.000 en reingeniería de red global de Supply Chain y USD 3.300.000 anuales en optimización de costos de Manufactura.
- **Fundador y Estratega Operativo:** Integrante del equipo fundacional para el armado del Complejo Automotor Rosario. Lideré el diseño de organigramas, selección de equipos de alto rendimiento y el entrenamiento inicial bajo estándares globales de manufactura.
- **Experto y Auditor Regional del GMS – Sistema Global de Manufactura:** Formado en los centros de excelencia de GM (USA, Brasil, Alemania, China). Miembro del equipo núcleo responsable de la implementación, estabilización y auditoría del Global Manufacturing System (GMS) en Argentina y Sudamérica.

- **Arquitectura de la Supply Chain End-to-End:** Gestión integral del flujo desde el proveedor hasta el punto de consumo en línea (Inbound, Recepción, Almacenamiento y Abastecimiento). Responsable de la coordinación estratégica de las 5 regiones globales (Asia, Europa, Norteamérica, Sudamérica y Local).
- **Gestión de Contratos y Servicios Logísticos:** Dueño del ciclo completo de servicios (3PL/4PL): desde la definición de especificaciones técnicas (SOR/RFQ), evaluación técnica/comercial y negociación, hasta la implementación y el control de gestión.
- **Liderazgo en Lanzamientos y Proyectos:** Dirección de la cadena de suministro y operaciones para el lanzamiento de modelos icónicos (Corsa Classic, Grand Vitara, Corsa 4300), garantizando el cumplimiento estricto de los estándares globales de calidad y tiempo.

Gerente de Turno | Dic 2008-Abr 2013

Responsabilidades principales:

- Gerenciar, coordinar y controlar las actividades de las áreas de Recepción, Repacking, Almacenes, Abastecimiento, Despacho, Inventarios, Visual Management, Compras, Readiness y Nuevos Proyectos
- Gestionar y controlar los inventarios a través de conteos cíclicos e inventario físico anual
- Desarrollar e implementar sistemas de reducción de costos (Ahorro: AR\$ 10.000.000/año)
- Gestionar los Recursos Humanos (Ausentismo, High/Low Performance, Sindicatos, etc.)
- Gestionar los Seguridad Patrimonial e Higiene, Ergonomía y Seguridad Industrial
- Gestionar las áreas con herramientas y prácticas de Lean Manufacturing
- Coordinar los operadores logísticos (Lead Logistics Provider/3PL/4PL)
- Manejo de relaciones laborales con el sindicato, personal y comisión interna (SMATA)
- Gestionar depósitos: 50.000 m2, Ítems: 7.000, Valor de Inventario: USD 75.000.000
- Personal a cargo: 4 Coordinadores, 23 Team Leaders, 150 Team Members

Coordinador de Ingeniería de Procesos | Abr 2008 – Nov 2008

Responsabilidades principales:

- Desarrollar la reingeniería de todos los procesos + revisión de recursos + KPI
- Consolidación y gestión de BPD (Desarrollo Plan de Negocios) y PDCA (Plan/Do/Check/Action)
- Rediseño de Layouts. Redefinición de Flujos, Sistemas Operacionales y Visual Management
- Gestión y Control de Inventarios (Conteos Cíclicos e Inventario Físico Anual)
- Definición de procesos en las áreas de Nuevos Proyectos y Break Point
- Revisión de Procedimientos ISO9000. Gestión de herramientas de Lean Manufacturing (GMS)
- Implementación de talleres Kaizen (mejora continua)

Coordinador de Logística de Post Venta | Abr 2007 – Mar 2008

Responsabilidades principales:

- Definición e implementación de procesos de Post Venta (Inbound, Warehousing y Outbound)
- Desarrollo de Memorial Descriptivo (SOR/RFQ) para cotizar servicio de Post Venta
- Evaluación técnica de oferentes para pliego de servicio de Post Venta
- Desarrollo de Benchmark con otras operaciones de Post Venta (Toyota, VW Arg/Bra, Renault, etc.)
- Soporte en gestión de compras de servicios logísticos
- Definición y desarrollo de métricas operacionales y reportes de performance del servicio
- Relación comercial y operativa con proveedor del servicio. Control de costos del servicio tercerizado
- Reingeniería de Procesos y revisión de recursos

Coordinador de Supply Chain | Abr 2002 – Mar 2007

Responsabilidades principales:

- Gestión de la Supply Chain de las cinco regiones de GM (Local, Sudamérica, Asia, Europa y Norteamérica)
- Gestión de compras y planeamiento de servicios logísticos locales, regionales y globales
- Planeamiento estratégico de la red logística (Modos: Terrestres, Aéreos y Marítimos)
- Evaluación técnica de operaciones de Puertos de Buenos Aires, Zárate y Rosario
- Planeamiento de rutas marítimas, navieras, forwarders y operaciones de puertos en cada región
- Desarrollo de SOR/RFQ e implementación de contratos locales, regionales y globales

- Implementación de 4PL - Proyecto Vector SCM (focal point GMA)
- Business cases, análisis e implementación de nuevos proyectos
- Evaluación técnica de operadores de Brasil y Argentina. Control/Tracking de costos de logísticos
- Administración de budget del área, scorecard y reportes de ahorros
- Métricas operacionales y reportes de performance sobre Costos, Productividad y Desempeño

Coordinador de Nuevos Proyectos | Abr 2001 – Mar 2002

Responsabilidades principales:

- Reingeniería de procesos de CKD y abastecimiento a línea Grand Vitara
- Responsable por coordinar la gestión de materiales para vehículos pilotos Grand Vitara
- Responsable de implementación de "Error Proofing System"
- Coordinador de grupo de "Comunicación de problemas del área PC&MH"
- Implementación de Exportaciones de Material Corsa 4300
- Entrenamiento en Global Manufacturing System (GM-GMS)

Assistant Manager | Oct 1999 – Mar 2001

Responsabilidades principales:

- Responsable por Recepción, Repacking, Despacho, CKD GV, No Productivo y Warehouse
- Reingeniería de procesos internos de Material Handling
- Especialización en principios de Controles Internos
- Definición / Implementación de procesos de Grand Vitara en CKD
- Manejo de relaciones laborales con el sindicato, personal y comisión interna (SMATA)
- Intercambio de experiencia con personal de Colombia, China, Ecuador y Brasil

Coordinador de Material Handling | Nov 1996 – Set 1999

Responsabilidades principales:

- Implementación de Procesos / Procedimientos de Lean Manufacturing
- Implementación de procesos con 3PL/4PL, Comercio Exterior, Forwarders, Puertos, Navieras, Finanzas, Compras, Logística, Material Flow, Ingeniería de Producto y Producción
- Coordinador / Auditor ISO 9000 / Implementación del sistema en Planta
- Integrante de grupo de GM Brasil designado a "Task Force" en área de Materiales
- Definición de procesos de Materiales: Material Handling, Follow Up, PFEP y Readiness
- Definición de procesos de Logística: LLP, Navieras, Puertos, Despachante, Forwarder, etc.
- Definición de procedimientos de Auditoría Interna (Recepción, Despacho, Inventarios, etc.)
- Implementación del Sistema Comunes MGO A y C
- Entrevistas, selección y entrenamiento del personal
- Definición de layout / flujos de materiales en warehouse y plantas
- Instructor del sistema de Lean Manufacturing; Implementación del sistema
- Manejo de relaciones laborales con el sindicato, personal y comisión interna (SMATA)
- Auditor interno certificado y coordinador de ISO9000

FORD MOTORS ARGENTINA (www.ford.com.ar)

Set 1991-Oct 1996

Supervisor de Materiales | Planta Villa Constitución, Santa Fe, Argentina

Comprador Junior | Oct 1994 – Oct 1996

Analista de Sistemas | Ene 1993 - Set 1994

Operario de Producción | Set 1991 - Dic 1992

ESTUDIOS CURSADOS

Posgrado: Logística Integrada. Instituto Tecnológico de Buenos Aires – 2004

Posgrado: Administración de Empresas. Fundación Libertad – 2004

Terciarios: Analista de Sistemas. Instituto Superior San Pablo – Egresado 1993

Six Sigma: Green Belt. JCI Brasil São Bernardo Dos Campos – 2014
Lean Manufacturing: Especialización en Lean Manufacturing, GM Institute - 1998
Supply Chain: Especialización en Supply Chain Management. Apics USA en GMA - 2000
Idiomas: Español (Nativo), Inglés (nivel intermedio), Portugués (nivel intermedio)

ENTRENAMIENTOS ESPECIALIZADOS EN LEAN MANUFACTURING Y SUPPLY CHAIN

GM BRASIL: Plantas SCS, SJC, Mogí Das Cruzes, Sorocaba y Gravataí – 1996 al 2013

GM ECUADOR: Planta Quito OBB - 1999

JCI BRASIL: Sao Bernardo Dos Campos y Pouso Alegre - 2013

Electrolux BRASIL: San Pablo y Curitiba (Sales and Operational Planning) – 2015

Randon Brasil: Planta Caxias – Supply Chain, Manufactura e Industrial - 2022/2023

RECONOCIMIENTOS ESPECIALES

Mención Honorífica. Teamship Award 2017. Proyecto: Segregación de Peatones en planta.

Mención Honorífica. Teamship Award 2017. Proyecto: Eliminación de autoelevadores en línea de prod.

Distinción Especial Presidencia de GMA, Año 2012: Por el resultado obtenido en el Inventario Físico Anual.

Distinción Especial GPSC, Año 2011: Por la gestión de depósitos externos de GMA.

Distinción Especial GPSC, Año 2011: Por el resultado alcanzado en la gestión de material scrap.

Premio a la Excelencia Presidencia GM Mercosur, Año 2010: Cubrir aceleración de producción a 25 jph sin recursos adicionales, eliminando Desperdicios y optimizando procesos, equipos móviles y fijos.

Distinción Especial Dirección GPSC Mercosur, Año 2008: Coordinación y resultado del IFA.

Distinción Especial Dirección GPSC Mercosur, Año 2007: Por la contribución y resultados obtenidos en la reingeniería de “Supply Chain Process of Parts and Accessories”.

Distinción Especial GMA, 2006: Por el excelente trabajo realizado como Auditor Interno de ISO 9000.

Reconocimiento al Mérito Presidencia de GMA, Año 2001: Por alcance de desafíos y resultados del año.

PRINCIPALES CURSOS Y SEMINARIOS

Programa de “Gestión de personas”, 20 horas	Sistema de Competencias Lominger
Connecting for Performance (Alinear estrategia)	Programa “Team Leader Training”, 44 hs
Programa “The Electrolux Leader”, 32 hs	Gestión de Sales and Operational Planning
Customer Demand Management and Analysis	Inventory Planning
Master Production Schedule	Material Requirements Planning
Coverage Review	Supplier Demand Management and Analysis
Inventory Management	Transportation, Logistics and Trade
Supplier Expectations	Balance Out, Claims and Obsolescence Mngmt
Técnicas de negociación de Harvard	Estrategia logística y comercial
Proyectos de logística operacional	Cadena integrada de abastecimiento
Visión de modos de transporte en Supply Chain	Estructuras/Drivers de costos logísticos
Planeamiento de la producción y de los materiales	Gestión y Tableros de comando
Calidad, procesos y mejora continua	Proyectos de inversión
Value Stream Mapping	Global Manufacturing System
40 Elementos de producción lean	Trabajo estandarizado
Eliminación de desperdicio	Six Sigma
Gerenciamiento Visual	Facilitador y Auditor Interno ISO9000, IRAM/SGS
Desarrollo de Plan de Negocios	Facilitador de Resolución de Problemas
I&T para Logística Integrada	Métodos Optimizados de Abastecimiento